

講師紹介



石黒健太税理士事務所
代表 税理士

石黒 健太 先生

2004年3月 滋賀県立国際情報高校 卒業
2006年3月 大原簿記専門学校 卒業
2007年8月 税理士法人FP総合研究所
2008年9月 新日本アーンストアンドヤング税理士法人
2012年8月 税理士法人みらい経営 社員税理士
2016年7月 株式会社SORA 設立代表取締役就任
2016年7月 滋賀県栗東市にて石黒健太税理士事務所 開業
2018年6月 事務所規模拡大により京都市南区に移転

滋賀の高校を卒業後、税理士を目指すため大原簿記専門学校の税理士コースに入学、大原簿記専門学校卒業後は税理士法人FP総合研究所、新日本アーンスト・アンド・ヤング税理士法人、税理士法人みらい経営の3事務所
で約10年の実務経験を積み30歳で独立開業、開業時より5年で1億円を

突破することを目標に事務所経営に進出し、開業5年で1.2億円を達成。
2022年からは税理士向けの経営コンサルを開始。2023年4月から税理士
コミュニティ1億突破会を主催（現在20事務所）している。

講座開催要綱

第1講座	8月2日(金)	13:00~16:00	業務設計
第2講座	8月21日(水)	13:00~16:00	未経験者の採用・教育
第3講座	9月6日(金)	13:00~16:00	小規模事務所の管理体制作り
第4講座	9月20日(金)	13:00~16:00	新規顧問先の獲得
第5講座	10月4日(金)	13:00~16:00	顧客単価の向上
第6講座	10月18日(金)	13:00~16:00	中期経営計画の策定と実行管理

受講料 **550,000円(税込)**

※1事務所2名まで参加可能

会場 **新橋駅 近辺セミナー会場**

※お申込者様には別途ご案内いたします
Zoomでの参加も可能です
ご欠席の場合はZoom録画した動画をご提供いたします

参加をご希望の方は **FAX** または **WEB** にてお申し込みください **FAX: 03-6852-8008**

貴事務所名		代表者名	
申込者名	①		②
TEL		FAX	
e-mail			
ご住所	〒		

WEB申し込み



BIZUP
日本ビズアップ株式会社

〒105-7110 東京都港区東新橋1-5-2 汐留シティセンター10F
TEL 03-6215-9217
HP <https://www.bizup.co.jp/>

税理士事務所の仕組み作りの考え方と実践手法を
習得する経営者のためのスキルアップ講座

組織化・仕組化で達成する

**1億突破の
経営塾**

石黒健太税理士事務所
代表 税理士

石黒 健太 先生

未経験者が9割、
繁忙期の残業も
平均10時間未満なのに
**5年で売上
1.2億円を達成**

BIZUP

第1講座

業務設計

8/2 金

13:00 ▶ 16:00

- 人数規模別の業務設計の進め方とポイント
- 未経験者で実現する分業体制
- マニュアル・チェックリスト・作業指示書の作り方と使い方
- 基幹業務の業務フロー設計の進め方とポイント
- 繁忙期業務の標準化・効率化のすすめ方

第2講座

未経験者の採用・教育

8/21 水

13:00 ▶ 16:00

- 税理士業界の採用状況とトレンド
- 採用市場で勝つための弱者の戦略
- 成長してくれる人材の見極め方と採り方
- 6か月で実現する顧客担当の教育
- 小規模事務所でも実践できる疲弊しない教育システムの作り方

第3講座

小規模事務所の管理体制作り

9/6 金

13:00 ▶ 16:00

- 1億円を突破するためのオペレーション戦略
- 組織化のためにきめるべき事務所ルールと浸透方法
- 効率化・高品質を実現するための5つの管理
- 自走できるチームを作るためのステップとポイント

第4講座

新規顧客先の獲得

9/20 金

13:00 ▶ 16:00

- 継続的に顧客獲得するための集客設計
- 契約率をあげるための各種ツールの作り方とポイント
- 差別化するための自社の強みの棚卸とサービス化
- 職員が実践できる新規獲得の仕組みづくりと案件管理

第5講座

顧客単価の向上

10/4 金

13:00 ▶ 16:00

- 顧客単価100万円を実現した付加価値支援モデル
- 時間単価と顧客満足度を向上させる業績報告会の実演と提案方法
- 未経験者で提案型事務所をつくるためのツールと外部活用
- 顧客単価UPのための担当者教育の内容とマインドセット

第6講座

中期経営計画の策定と実行管理

10/18 金

13:00 ▶ 16:00

- 組織作りには欠かせない、経営理念と経営目標
- メンバーに経営理念や経営目標を浸透させるための手法とポイント
- 業界の動向やトレンド/各事務所の経営課題についてのディスカッション
- 簡易中期計画及び目標管理シートの作成と発表

組織化・仕組化で達成する1億円突破の経営塾

多くの税理士の先生方が直面している課題に、本格的な解決策をご提供する講座を開催いたします。「組織化・仕組化で達成する1億円突破の経営塾」では、単に業務の効率化を図るだけでなく、事務所としての持続可能な成長を目指し、具体的な経営戦略を実践していただくことを目標としています。

実際の事例をベースに、未経験者が多く在籍しながらも繁忙期の残業時間を大幅に削減したノウハウを共有します。各講義は弊社で運用しているツールを使用して、各事務所のツールをワークで作成&ディスカッションしていく形式で進められます。

このような課題をお持ちではないですか

開業準備中の税理士の方で、
属人化した税理士事務所の
やり方を変えたいと思っている

トップ営業で拡大してきたが
事務所内の管理体制が
作れずに困っている方

年商4～5千万円で数名の職員を
抱えており個人としては好調だが、
伸び悩んでいる方

職人としての税理士ではなく、
経営者としての考え方や
実践手法を身に着けたい方

